

## **DIAS-Kommentar**

**Nr. 67 • November 2005**

**Unbekannt**

# The NATO Response Force – A 2006 Deliverable?

[www.dias-online.org](http://www.dias-online.org)

Düsseldorfer Institut für Außen- und Sicherheitspolitik e.V.  
c/o Juristische Fakultät der Heinrich-Heine-Universität  
Universitätsstr. 1 D-40225 Düsseldorf

Herausgeber  
Düsseldorfer Institut für Außen- und Sicherheitspolitik e.V.  
c/o Juristische Fakultät der Heinrich-Heine-Universität  
Universitätsstraße 1 D-40225 Düsseldorf

[www.dias-online.org](http://www.dias-online.org)

© 2010, Düsseldorfer Institut für Außen- und Sicherheitspolitik (DIAS)

ISBN:

## **The NATO Response Force – A 2006 Deliverable?**

At the end of 2002 the heads of state and government of NATO ushered in a period of intensified transformation. A centrepiece of this effort was the so-called NATO Response Force (NRF). The NRF is scheduled to reach full operational capability by October 2006. Elements of the NRF have already been used since late 2004. If the NRF was to become fully operational on target, it would become one of the key deliverables for NATO in 2006. While its use in 2004 and 2005 has helped to make the case for NATO's relevance in the new security environment, it has also masked obstacles lurking under the surface which might yet undermine the overall transformational purpose of the NRF.

### **The NRF Rationale**

The fully operational NRF is an about 20.000 strong permanently available, multinational and joint force at extremely high readiness. It is supposed to be deployable in 5 days and sustainable for 30 days. Its missions are determined by the North Atlantic Council (NAC) on a case by case basis and can comprise Article 5 and non-Article 5 – crisis management – tasks without any geographical limits. Thus, the NRF can be deployed as a stand alone force, an initial entry force facilitating the deployment of larger follow-on contingents, or serve as instrument to support diplomacy if resolve needs to be demonstrated. As should be clear from this wide spectrum, the NRF has to be able to engage in high intensity combat.

The NRF idea was first floated by US Secretary of Defence Rumsfeld in September 2002 and the November NATO summit of the same year adopted the initiative. The concept was approved by Alliance Ministers of Defence in June 2003. An initial operational capability was announced in October 2004. What the widely reported goal of full operational capability by October 2006 obscures is that the overall agenda of the NRF is long term. If the 2006 target is met, this will merely be the beginning of the second phase in which the NRF would consist of almost exclusively European troops supported by American enablers such as strategic lift, command and control, communications or satellite surveillance. This phase is expected to last until about 2012 after which European and/or NATO-owned enablers would be integrated as they become available.

This long-term vision is an expression of the key objectives of the NRF. The first objective is to enhance interoperability among the multinational units of the NRF. This must not be confused with interoperability among European and US units, which is not a key concern, at least not from the US point of view. For the first NRF cycle, the US has merely provided about 300 troops which put the biggest military power on the globe in the neighbourhood of the contributions of Greece and Belgium.

Second, and more important, the NRF is supposed to give NATO high combat readiness forces that can be used against contemporary threats. It is a clear move away from territorial warfare against clearly identifiable enemies towards expeditionary and asymmetric warfare on a global scale. Since NATO had to repeatedly reinvent itself after the end of the Cold War, the NRF both gives NATO purpose and direction while at the same time providing a focused driver for the improvement of (European) capabilities.

Third, and equally important, the NRF is about transformation of capabilities. The force is intended to be a catalyst for the development of advanced network-centric capabilities among NATO member countries. The key instruments to achieve this within the NRF are rotation and certification. Directly before the multinational units are being deployed or put on standby for six months, they undergo a rigorous 6 months joint training period. They will be evaluated by Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE). SHAPE certifies whether the

units brought together by the member states are combat ready. The training and deployment phase, usually followed by a six months refitting phase, make up a full NRF cycle for the units involved. The trick is that certification requirements will become more demanding with each cycle. Hence, as NATO member governments are forced to rotate units through the NRF, transformation supposedly spreads through the Alliance's forces as units struggle to meet certification requirements.

## The Challenge of Doing and Transforming

NATO has been eager to put the NRF to use as a quote from Secretary General Jaap de Hoop Scheffer makes clear: "When circumstances demand that we use the NRF...we should not hesitate...to do so. If you look at the mandate of the NRF, it is quite a far reaching mandate." In fact, the mandate is pretty much what the NAC decides it to be.

It is thus not surprising that the NRF has been engaged several times already. In the summer of 2004 elements helped secure the Athens Olympic Games, and in September 2004 provided additional support for the Afghan presidential elections. A year later, air elements of the NRF were lifting relief goods to the US in the wake of Hurricane Katrina. When, in October 2005, disaster struck in Pakistan, up to 1.000 NRF troops were on crisis response duty in the country after the earthquake.

Critics might argue that all these deployments concern soft security issues and that it is a waste to use a highly trained force such as the NRF to deliver aid to the US or Pakistan. What these critics overlook is that the missions offer both a testing ground and an opportunity to demonstrate NATO's relevance. For example, the use of the NRF's Deployable Joint Task Force Headquarters for the Pakistan mission will yield important lessons. At the same time, as has been pointed out in the past, the practical notion of the NRF in action as such is a good thing for the Alliance. It demonstrates that NATO can make important contributions beyond classical 'hard' security tasks and moves the debate from political divisions about a global and encompassing role of the Alliance to the practicalities of making decisions in real time. The danger is that the NRF's transformational aspirations and importance is neglected. Surprisingly, there is no plan – beyond the basic principles of rotation and escalating certification mentioned above – of how to ensure that the impact of transformation is maximized and in this context, the operational reality is not helping. The NRF is based on a spiral model of capabilities development. This means that new capabilities are included in the requirements and certifications process as they become available. Hence, the certification practice will not be able to generate guidance and drive the transformation process as only what is available will enter the process.

Certification might end up following the development of new capabilities instead of leading it. If, then, operational necessities trump the overall transformational agenda, the low intensity missions the NRF has been engaged in are likely to limit the benefits of rotation and certification further, as these missions are not demanding enough to make the process work overall. The NRF is an important vehicle for improved performance and a major tool as NATO engages the contemporary security environment. To master the challenge of 'doing' and transforming at the same time, transformation needs to receive a stronger impetus than provided by the current operational experience. If this can be ensured, the NRF will indeed be a major deliverable; in 2006 and beyond.

## **DIAS-Kommentare**

- |    |  |                    |
|----|--|--------------------|
| 1  | Alexander Alvaro<br>Der globalisierte Terror   | 29. April 2003     |
| 2  | Michaela Hertkorn<br>Why do German-US Relations matter to the Transatlantic Relationship                     | 17. Juni 2003      |
| 3  | Henricke Paepcke<br>Die Rolle der UNO im Nachkriegs-Irak   | 17. Juni 2003      |
| 4  | Panagiota Bogris<br>Von Demokratie und Bildung im Irak nach Saddam Hussein                                   | 18. Juli 2003      |
| 5  | Ulf Gartzke<br>Wirtschaft und Gesellschaft: Eine Partnerschaft ohne Alternative                              | 19. Juli 2003      |
| 6  | Lars Mammen<br>Heraufforderung für den Rechtsstaat – Gerichtsprozesse gegen den Terroristen                  | 11. September 2003 |
| 7  | Ulf Gartzke<br>Von der Wirtschaft lernen heißt voran zu kommen   | 21. September 2003 |
| 8  | Daniel J. Klocke<br>Das Deutsche Völkerstrafgesetzbuch – Chance oder Farce                                   | 21. September 2003 |
| 9  | Elizabeth G. Book<br>US Guidelines a Barrier to German-American Armaments Cooperation                        | 10. Oktober 2003   |
| 10 | Dr. Bastian Giegerich<br>Mugged by Reality? German Defense in Light of the 2003 Policy Guidelines            | 12. Oktober 2003   |
| 11 | Barthélémy Courtment<br>Understanding the deep origins of the transatlantic rift                             | 22. Oktober 2003   |
| 12 | Rolf Schwarz<br>Old Wine, New Bottle: The Arab Middle East after September 11th                              | 09. November 2003  |
| 13 | Ulf Gartzke<br>Irrelevant or Indispensable? – The United Nations after the Iraq War                          | 15. November 2003  |
| 14 | Daniel J. Klocke<br>Das Ende der Straflosigkeit von Völkerrechtsverbrechern?                                 | 15. November 2003  |
| 15 | Panagiota Bogris<br>Erziehung im Irak – Ein Gewinn von Bedeutung   | 21. November 2003  |
| 16 | Jessica Duda<br>Why the US counter – terrorism and reconstruction policy change?                             | 21. November 2003  |
| 17 | Elizabeth G. Book<br>Creating a Transatlantic Army: Does the NATO Response Force subvert the European Union? | 29. November 2003  |
| 18 | Holger Teske<br>Der blinde Rechtsstaat und das dreischneidige Schwert der Terrorismusbekämpfung              | 29. November 2003  |
| 19 | Niels-Jakob Küttner<br>Spanische Momentaufnahme: 25 Jahre Verfassung   | 11. Dezember 2003  |

- 20 Unbekannt 11. Dezember 2003  
Der große europäische Teppich
- 21 Unbekannt 14. Januar 2004  
Die Reform des Sicherheitsrates der Vereinten Nationen und ihre Auswirkungen auf das System Internationaler Friedenssicherung
- 22 Dimitrios Argirakos 08. März 2004  
Marx reloaded – einige Gedanken zum 155 Jährigen Jubiläum des kommunistischen Manifestes
- 23 Ulf Gartzke 20. März 2004  
Regime Change à la El Kaida
- 24 R. Alexander Lorz 27. April 2004  
Zur Ablehnung des Annan-Plans durch die griechischen Zyprier
- 25 Alexander Siedschlag 02. Mai 2004  
Europäische Entscheidungsstrukturen im Rahmen der ESVP: Möglichkeiten und Grenzen der Harmonisierung
- 26 Niels-Jakob Küttner 17. Juni 2004  
Mission stabiler Euro: Eine Reform des Stabilitäts- und Wachstumspaktes ist dringend notwendig
- 27 Karim Zourgui 02. Juli 2004  
Die innere Selbstbestimmung der Völker im Spannungsverhältnis von Souveränität und Entwicklung
- 28 Dimitrios Argirakos 02. Juli 2004  
Rückkehr zum Nationalismus und Abschied von der Globalisierung
- 29 Alexander Alvaro 14. Januar 2005  
Man zäumt ein Pferd nicht von hinten auf – Biometrische Daten in Ausweisdokumenten
- 30 R. Alexander Lorz 14. Januar 2005  
Zurück zu den "Vereinigten Staaten" von Europa
- 31 Harpriye A. Juneja 22. Januar 2005  
The Emergence of Russia as Potential Energy Superpower and Implications for U. S. Energy Security in the 21st Century
- 32 Joshua Stern 22. Januar 2005  
NATO Collective Security or Defense: The Future of NATO in Light of Expansion and 9/11
- 33 Caroline Oke 22. Januar 2005  
The New Transatlantic Agenda: Does it have a future in the 21st Century?
- 34 Dustin Dehez 01. Februar 2005  
Globalisierte Geopolitik und ihre regionale Dimension. Konsequenzen für Staat und Gesellschaft
- 35 Marwan Abou-Taam 01. Februar 2005  
Psychologie des Terrors - Gewalt als Identitätsmerkmal in der arabisch-islamischen Gesellschaft
- 36 Dimitrios Argirakos 10. Februar 2005  
Die Entente der Halbstarken, die neue Weltordnung und Deutschlands Rolle in Europa

- 37 Jessica Heun 17. Februar 2005  
Die geplante Reform der Vereinten Nationen umfasst weit mehr als die Diskussion um einen deutschen Sitz im Sicherheitsrat wiedergibt...
- 38 Dustin Dehez 01. März 2005  
Umfassender Schutz für Truppe und Heimat?
- 39 Dimitrios Argirakos 02. Mai 2005  
Über das Wesen der Außenpolitik
- 40 Babak Khalatbari 02. Mai 2005  
Die vergessene Agenda- Umweltverschmutzung in Nah- und Mittelost
- 41 Panagiota Bogris 09. Mai 2005  
Die Überwindung von Grenzen – Toleranz kann man nicht verordnen
- 42 Jessica Heun 17. Mai 2005  
Quo vadis Roma?
- 43 Patricia Stelzer 27. Mai 2005  
Politische Verrenkungen - Schröders Wunsch nach Neuwahlen trifft auf Weimarer Spuren im Grundgesetz
- 44 Daniel-Philippe Lüdemann 02. Juni 2005  
Von der Notwendigkeit der Zusammenarbeit von Non-governmental Organisations
- 45 Dr. Michaela Hertkorn 03. Juni 2005  
France saying 'Non' to the EU Constitution and Federal Elections in Germany:  
The likely Impact on Intra – European Dynamics and Transatlantic Relations
- 46 Babak Khalatbari 04. Juni 2005  
Freihandel versus Demokratisierung: Die euromediterrane Partnerschaft wird 10 Jahre alt
- 47 Edward Roby 13. Juni 2005  
A hollow economy
- 48 Patricia Stelzer 02. Juli 2005  
Operation Murambatsvina - Mugabes „Abfallbeseitigung“ in Simbabwe steuert auf eine humanitäre Katastrophe hinzu
- 49 Lars Mammen 08. Juli 2005  
Terroranschläge in London – Herausforderungen für die Anti-Terrorismus-politik der internationalen Gemeinschaft und Europäischen Union
- 50 Daniel Pahl 19. Juli 2005  
Die internationale Ratlosigkeit im Fall Iran
- 51 Michaela Hertkorn 22. Juli 2005  
An Outlook on Transatlantic Relations – after the 'no-votes' on the EU constitution and the terror attacks in London
- 52 Dustin Dehéz 24. Juli 2005  
Der Iran nach der Präsidentschaftswahl – Zuspitzung im Atomstreit?
- 53 Edward Roby 29. Juli 2005  
Who 'll stop the winds?
- 54 Patricia Stelzer 01. August 2005  
Lost in global indifference

- 55 Dustin Dehéz 04. August 2005  
Der Friedensprozess im Südsudan nach dem Tod John Garangs
- 56 Dr. Dimitrios Argirakos 12. August 2005  
Die diplomatische Lösung im Fall Iran
- 57 Jessica Heun 23. August 2005  
Entsteht mitten in Europa eine neue Mauer?
- 58 Wilko Wiesner 31. August 2005  
Terror zwischen Okzident und Orient – neue Kriege ohne Grenzen?
- 59 Edward Roby 04. September 2005  
Where do Jobs come from?
- 60 Lars Mammen 11. September 2005  
Remembering the 4<sup>th</sup> Anniversary of 9-11
- 61 Ulf Gartzke 16. September 2005  
The Case for Regime Change in Berlin And Why It Should Matter to the U.S
- 62 Sascha Arnautovic 27. September 2005  
Auge um Auge, Zahn um Zahn: Im Irak dreht sich die Spirale der Gewalt unaufhörlich weiter
- 63 Dustin Dehéz 25. Oktober 2005  
Ballots, Bombs and Bullets – Tehran's stirrings in Southern Iraq
- 64 Michaela Hertkorn 07. November 2005  
Security Challenges for Transatlantic Alliance: an Initial Assessment after German Elections
- 65 R. Alexander Lorz 07. November 2005  
The Eternal Life of Eternal Peace
- 66 R. Alexander Lorz 08. November 2005  
International Constraints on Constitution - Making
- 67 Unbekannt 15. November 2005  
The NATO Response Force – A 2006 Deliverable?
- 68 Jessica Heun 15. November 2005  
10 Jahre nach Dayton – Selbstblockade statt Entwicklung
- 69 Hendrik Schulten 02. Dezember 2005  
Wie ist die Feindlage? Umwälzungen im Bereich des Militärischen Nachrichtenwesens der Bundeswehr
- 70 Edward Roby 12. Dezember 2005  
Transatlantic financial market: integration or confrontation?
- 71 Dustin Dehéz 25. Dezember 2005  
Terrorism and Piracy – the Threat Underestimated at the Horn of Africa
- 72 Franz Halas/Cornelia Frank 16. Januar 2006  
Friedenskonsolidierung mit polizeilichen Mitteln? Die Polizeimission EUPOL-PROXIMA auf dem Prüfstand
- 73 Mark Glasow 07. Februar 2006  
Neue strategische Überlegungen zur Rolle des Terrorismus` auf der internationalen Bühne

- 74 Ulf Gartzke 09. Februar 2006  
What Canada's Prime Minister can learn from the German Chancellor
- 75 Edward Roby 13. Februar 2006  
Control of oil is dollar strategy
- 76 Dr. Lars Mammen 10. März 2006  
Erster Prozess zum 11.September 2001 in den USA – Beginn der richterlichen Aufarbeitung?
- 77 Edward Roby 18. März 2006  
New asset class for cosmopolitan high rollers
- 78 Daniel Pahl 18. März 2006  
Thoughts about the military balance the PRC and the USA
- 79 Dustin Dehéz 18. März 2006  
Deutsche Soldaten ins Herz der Finsternis? Zur Debatte um die Entsendung deutscher Truppen in die Demokratische Republik Kongo
- 80 Lars Mammen 26. März 2006  
Zum aktuellen Stand der Debatte in der Generalversammlung um eine Umfassende Konvention gegen den internationalen Terrorismus
- 81 Edward Roby 17. April 2006  
Clocking the speed of capital flight
- 82 Ulf Garztke 17. April 2006  
Turkey's Dark Past and Uncertain Future
- 83 Lars Mammen 04. Mai 2006  
Urteil im Prozess um die Anschläge vom 11. September 2001 – Lebenslange Freiheitsstrafe für Moussaoui
- 84 Jessica Heun 23. Mai 2006  
See no evil, hear no evil, speak no evil... sometimes do evil
- 85 Tiffany Wheeler 23. Mai 2006  
Challenges for a Transatlantic Cohesion: An Assessment
- 86 Dustin Dehéz 29. Mai 2006  
Obstacles on the way to international recognition for Somaliland
- 87 Dustin Dehéz 01. Juni 2006  
Islamismus und Terrorismus in Afrika – Gefahr für die transatlantischen Interessen?
- 88 Samuel D. Hernandez 21. Juni 2006  
Latin America's Crucial Role as Transatlantic Player
- 89 Sarabeth K. Trujillo 21. Juni 2006  
The Franco – American Alliance: The Steel Tariffs, Why the Iraq War Is Not A Deal – Breaker, & Why the Alliance Still Matters
- 90 Matthew Omolesky 26. Juni 2006  
Polish – American Security Cooperation: Idealism, Geopolitics and Quid Pro Quo
- 91 Eckhart von Wildenradt 26. Juni 2006  
A delicate Relationship: Explaining the Origin of Contemporary German and French Relations under U.S. Hegemony 1945 - 1954

- 92 Gesine Wolf-Zimper 01. Juli 2006  
Zuckerbrot und Peitsche - zielgerichtete Sanktionen als effektives Mittel der Terrorbekämpfung?
- 93 Edward Roby 10. Juli 2006  
The geopolitics of gasoline
- 94 Michaela Hertkorn 01. August 2006  
Gedanken zu einer Friedenstruppe im Südlibanon
- 95 Edward Roby 11. September 2006  
Germany's 2% boom
- 96 Lars Mammen 12. September 2006  
Die Bekämpfung des Internationalen Terrorismus fünf Jahre nach den Anschlägen vom 11. September 2001
- 97 Dustin Dehéz 28. September 2006  
Running out of Options – Reassessing Western Strategic Opportunities in Somalia
- 98 Edward Roby 02. Oktober 2006  
Asian energy quest roils worldwide petroleum market
- 99 Christopher Radler 11. Oktober 2006  
Ägypten nach den Parlamentswahlen
- 100 Michaela Hertkorn 16. November 2006  
Out-of-Area Nation – Building Stabilization: Germany as a Player within the NATO- EU Framework
- 101 Raphael L'Hoest 10. Januar 2007  
Thailändische Energiepolitik – Erneuerbare Energien: Enormes Potenzial für Deutsche Umwelttechnologie
- 102 Klaus Bender 11. Januar 2007  
The Mistery of the Supernotes
- 103 Dustin Dehéz 11. Januar 2007  
Jahrhundert der Ölkiege?
- 104 Edward Roby 14. Januar 2007  
A Nutcracker for Europe's energy fantasies
- 105 C. Eduardo Vargas Toro 25. Januar 2007  
Turkey's Prospects of Accession to the European Union
- 106 Unbekannt 30. Januar 2007  
Davos revives Doha: Liberalized world trade trumps bilateral talk
- 107 Edward Roby 19. März 2007  
Healthy market correction or prelude to a perfect storm?
- 108 Edward Roby 25. Mai 2007  
Upswing from nowhere
- 109 Daniel Pahl 29. Juni 2007  
Restraint in interstate – violence
- 110 Michaela Hertkorn 02. Juli 2007  
Deutsche Europapolitik im Zeichen des Wandels: Die Deutsche EU-Ratspräsidentschaft aus der Transatlantischen Perspektive

- 111 Tatsiana Lintouskaya 10. August 2007  
Die politische Ausgangslage in der Ukraine vor der Wahl
- 112 Edward Roby 10. August 2007  
Western credit crunch tests irreversibility of globalization
- 113 Holger Teske 31. August 2007  
Freiheit, Gleichheit, Brüderlichkeit: Der Niedergang der fünften Republik?
- 114 Edward Roby 22. Oktober 2007  
Euro shares reserve burden of wilting dollar
- 115 Peter Lundin 07. November 2007  
The Current Status of the Transatlantic Relationship – 4 Points of Consideration
- 116 Michaela Hertkorn 01. Dezember 2007  
Challenge of Successful Post – War Stabilization: More Questions than Answers for the NATO-EU Framework
- 117 Dimitrios Argirakos 07. Dezember 2007  
Merkels Außenpolitik ist gefährlich
- 118 Edward Roby 07. Dezember 2007  
Crisis tests paradigm of global capital – a European perspective
- 119 Dr. Christian Wipperfürth 05. Januar 2008  
Afghanistan – Ansatzpunkt für eine Zusammenarbeit Russlands mit dem Westen
- 120 Dustin Dehéz 06. Februar 2008  
Somalia – Krieg an der zweiten Front?
- 121 Edward Roby 10. Februar 2008  
Can Europe help repair the broken bubble?
- 122 Dr. Christian Wipperfürth 18. März 2008  
Bevölkerungsentwicklung in langer Schicht: Mittel und langfristige Konsequenzen
- 123 Philipp Schweers 18. März 2008  
Jemen vor dem Kollaps?
- 124 Philipp Schweers 01. April 2008  
Pakistan – Eine „neue Ära wahrer Politik“ nach der Wahl?
- 125 Christian Rieck 02. April 2008  
Zur Zukunft des Völkerrechts nach dem 11.September – Implikationen der Irakintervention
- 126 Christian Rieck 02. April 2008  
Iran and Venezuela: A nuclear "Rogue Axis" ?
- 127 Philipp Schweers 09. April 2008  
Towards a " New Middle East" ?
- 128 Christian Rieck 02. Mai 2008  
Ein Versuch über die Freiheit - Nur die Freiheit von heute ist die Sicherheit von morgen
- 129 Christopher Radler 06. Mai 2008  
Islamischer Fundamentalismus und Geopolitik – vom europäischen Kolonialismus bis zum Globalen Dschihad

130	Ulrich Petersohn Möglichkeiten zur Regulierung von Privaten Sicherheitsunternehmen (PSF)	09. Mai 2008
131	Edward Roby Food joins energy in speculative global price spiral	09. Mai 2008
132	Edward Roby Central Banks declare war on resurgent inflation	12. Juni 2008
133	Daniel Werdung Airbus vs. Boeing: Neue Tankerflugzeuge für die US - Luftwaffe	12. Juni 2008
134	Christian Rieck Bemerkung zum europäischen Traum	13. Juni 2008
135	Philipp Schweers Zukunftsbranche Piraterie?	13. Juni 2008
136	Philipp Schweers Yemen: Renewed Houthi - Conflict	19. Juni 2008
137	Philipp Schweers Iran: Zwischen Dialogbereitschaft, äußeren Konflikten und persischem Nationalismus	20. Juni 2008
138	Dustin Dehéz Der Ras Doumeira-Konflikt – ist ein Krieg zwischen Eritrea und Djibouti unausweichlich?	09. Juli 2008
139	Philipp Schweers A new security paradigm for the Persian Gulf	09. Juli 2008
140	Edward Roby Mission Impossible: Quell "stagflation" with monetary policy	27. August 2008
141	Edward Roby Wallstreet on welfare, dollar on Skid Row	25. September 2008
142	Burkhard Theile Bankenkrise und Wissensgesellschaft	21. November 2008
143	Christopher Radler Die Anschläge von Mumbai als Machwerk al- Qa'idas?	30. Dezember 2008
144	Edward Roby Credit crisis starts to level global trade imbalances	14. Januar 2009
145	Daniel Pahl Barack H. Obama – Der amerikanische Präsident	20. Januar 2009
146	Christopher Radler Der Einfluss des Internets auf islamistische Gewaltdiskurse	29. Januar 2009
147	Christian Rieck The Legacy of the Nation – State in East Asia	29. März 2009
148	Edward Roby A recovery on credit	04. September 2009
149	Christopher Radler Anmerkungen zur Medienoffensive Al Qa'idas	28. Oktober 2009

- |     |  |                   |
|-----|--|-------------------|
| 150 | Rana Deep Islam<br>Zehn Jahre nach Helsinki – Die türkisch-europäischen Beziehungen in der Sackgasse | 13. Dezember 2009 |
| 151 | Edward Roby<br>Devil gas takes blame for death and taxes   | 16. Dezember 2009 |
| 152 | Vinzenz Himmighofen<br>Ägyptens Grenzpolitik – Ein Balanceakt  | 15. Januar 2010   |

*DLAS ANALYSEN stehen unter <http://www.dias-online.org/31.0.html> zum Download zur Verfügung.*

**Düsseldorfer Institut für Außen- und Sicherheitspolitik**

2003 an der Heinrich-Heine Universität in Düsseldorf gegründet, versteht sich das DIAS als unabhängige, interdisziplinäre und wissenschaftliche Denkfabrik, die strategische Politikberatung für Kunden aus dem öffentlichen und dem privatwirtschaftlichen Sektor anbietet und als Plattform den Dialog und den Ideenaustausch zwischen Nachwuchskräften aus Politik, Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft ermöglicht bzw. moderiert. Das Institut organisiert zu diesem Zweck jährlich die Düsseldorfer Rede sowie weitere Veranstaltungen mit Vertretern verschiedener Anspruchsgruppen und stellt seine Arbeit der breiten Öffentlichkeit im Rahmen verschiedener Publikationsserien zur Verfügung.